

CUENTA PÚBLICA 2024



ESTABLECIMIENTO:

A – 18 LICEO MIGUEL DE CERVANTES
Y SAAVEDRA

Educación Media



BIENVENIDA DEL CONSEJO

- Estamento Estudiantes
- Estamento Docentes
- Estamento Apoderados
- Estamento Asistentes de la Educación
- Dirección del Establecimiento
- Representante Sostenedor

BIENVENIDA DEL CONSEJO

Desde nuestra llegada a esta institución, hemos trabajado con un enfoque claro:

- Fortalecer la calidad educativa, fomentar un liderazgo distribuido basado en la confianza y el desarrollo profesional, y generar las condiciones necesarias para el buen desempeño de todos los integrantes de nuestra comunidad.
- Creemos firmemente que la educación es un motor de transformación social y que cada uno de nuestros estudiantes merece las mejores oportunidades para desarrollar su potencial.
- Hoy, compartiremos con ustedes los avances en nuestras áreas estratégicas, los logros alcanzados y las metas que nos proponemos para seguir consolidando un liceo con altas expectativas, inclusivo y comprometido con el aprendizaje y bienestar de sus estudiantes.

Rendición de recursos (SEP, PIE,AAEE)



DENONIMACIÓN NIVEL 1	DENONIMACIÓN NIVEL 2	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	Total general
C x C Transferencias Corrientes	De Otras Entidades Públicas	95.000.347	88.423.516	77.372.913	63.951.306	134.287.820	96.584.440	98.126.794	128.640.163	69.693.988	66.153.640	240.567.443	91.645.227	1.250.447.597
		95.000.347	88.423.516	77.372.913	63.951.306	134.287.820	96.584.440	98.126.794	128.640.163	69.693.988	66.153.640	240.567.443	91.645.227	1.250.447.597
C x C Otros Ingresos Corrientes	Recuperaciones y Reembolsos por Licencias Médicas		0		0	533.297			0	12.198.483	0	22.243.941	21.428.418	56.404.139
			0		0	533.297			0	12.198.483	0	22.243.941	21.428.418	56.404.139
C x C Recuperación de Préstamos	Ingresos por Percibir		6.316.561	638.964		1.304.037				447.470		584	592.071	9.299.687
			6.316.561	638.964		1.304.037				447.470		584	592.071	9.299.687
C x C Transferencias para el Gasto de Capital	De Otras Entidades Públicas				62.994.194	-62.994.194								0
					62.994.194	-62.994.194								0
SALDO INICIAL DE CAJA	Saldo Inicial Neto de Caja	11.175.032		1.602.258	6.592.572		10.443.530	4.823.840			832.677	746.516	3.066.584	39.283.009
		11.175.032		1.602.258	6.592.572		10.443.530	4.823.840			832.677	746.516	3.066.584	39.283.009
		106.175.379	94.740.077	79.614.135	133.538.072	73.130.960	107.027.970	102.950.634	128.640.163	82.339.941	66.986.317	263.558.484	116.732.300	1.355.434.432
C x P Gastos en Personal	Otras Remuneraciones	43.188.898	32.113.386	30.307.036	35.922.669	30.249.698	31.670.600	36.884.628	32.542.440	35.772.518	33.662.311	33.053.079	31.092.607	406.459.870
	Personal a Contrata	39.629.687	29.576.895	29.707.748	33.030.819	34.848.602	42.519.429	38.794.947	38.951.666	37.447.858	36.010.954	36.568.166	35.748.457	432.835.228
	Personal de Planta	64.227.012	50.621.092	45.999.874	41.595.540	41.405.047	45.861.810	41.776.764	44.452.447	42.358.349	43.739.900	45.040.155	46.790.185	553.868.175
		147.045.597	112.311.373	106.014.658	110.549.028	106.503.347	120.051.839	117.456.339	115.946.553	115.578.725	113.413.165	114.661.400	113.631.249	1.393.163.273
C x P Bienes y Servicios de Consumo	Alimentos y Bebidas						215.135	0		140.361		0	159.877	515.373
	Arrendos		77.992.327	5.296.000	832.538	736.744	496.882	382.187	69.910.964		458.967	70.091.988	71.309.695	297.508.292
	Materiales de Uso o Consumo				5.991.995	0	353.170	382.830	5.591.003	30		0	735.880	13.054.908
	Otros Gastos en Bienes y Servicios de Consumo					691.994	691.960		691.930	691.771	691.992	692.000	692.000	4.843.647
	Servicios Básicos	2.178.317	279.734	407.387	179.958	440.263	682.239	606.543	437.893	927.988	1.454.828	758.990	548.748	8.902.888
	Servicios Generales		96.776	193.552	0	300.000	629.534	321.300	0	107.100	1.951.100	1.124.200	977.076	5.700.638
		2.178.317	78.368.837	5.896.939	7.004.491	2.169.001	3.068.920	1.692.860	76.631.790	1.867.250	4.556.887	72.667.178	74.423.276	330.525.746
C x P Prestaciones de Seguridad Social	Prestaciones Previsionales		19.477.744									28.697.284		48.175.028
	Prestaciones Sociales del Empleador		10.216.132									30.754.850		40.970.982
			29.693.876									59.452.134		89.146.010
C x P Adquisición de Activos no Financieros	Equipos Informáticos			2.333.407	0									2.333.407
				2.333.407	0									2.333.407
C x P Servicio de la Deuda	Deuda Flotante	110.445.110	6.594.213	0	0			0	0		0			117.039.323
		110.445.110	6.594.213	0	0			0	0		0			117.039.323
		259.669.024	226.968.299	114.245.004	117.553.519	108.672.348	123.120.759	119.149.199	192.578.343	117.445.975	117.970.052	246.780.712	188.054.525	1.932.207.759

Matricula y asistencia



Indicadores de eficiencia interna:

MATRÍCULA 2024

Curso	31 de marzo 2024	30 diciembre 2024	Diferencia
1° A	19	19	0
1° B	18	20	+ 2
1° C	14	17	+ 3
1° D	18	22	+ 4
2° A	21	19	- 2
2° B	16	22	+ 6
2° C	24	22	- 2
2° D	21	18	- 3
3° A	27	26	- 1
3° B	20	19	- 1
3° C	22	22	0
3° D	28	22	- 6
4° A	22	20	- 2
4° B	23	25	+ 2
4° C	25	25	0
4° D	25	25	0
Total	343	343	0

LICEO MIGUEL DE CERVANTES Y SAAVEDRA MEDIA

CURSO	MARZO	ARIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	FINAL
1°A	92	86	81	80	85	83	82	81	78	85	83,3
1°B	91	86	82	84	87	84	85	84	81	80	85,5
1°C	93	89	81	87	82	78	82	85	77	87	84,1
1°D	82	80	75	81	78	72	78	78	78	77	77,9
2°A	90	90	83	89	84	84	84	82	83	86	85,5
2°B	87	86	84	85	83	84	85	86	82	88	85
2°C	92	91	80	78	82	84	82	82	77	82	83
2°D	88	85	76	82	75	81	84	81	77	79	80,8
3°A	85	85	79	78	79	76	75	72	72	84	78,5
3°B	90	90	85	83	77	76	77	81	79	84	82,2
3°C	85	86	85	79	85	85	83	84	84	83	83,9
3°D	85	87	78	82	79	81	74	73	68	72	77,9
4°A	88	83	76	77	72	77	76	74	77 N/A		77,77777778
4°B	86	79	74	81	73	73	68	71	80 N/A		76,11111111
4°C	92	88	75	77	77	82	79	76	92 N/A		82
4°D	91	86	81	83	84	83	79	80	88 N/A		83,88888889
FINAL	88,5625	86,0625	79,6875	81,625	80,125	80,1875	79,5625	79,375	79,5625	82,25	81,71111111

Gestión Curricular y resultados académicos



CATEGORÍA DE DESEMPEÑO

- Categoría de Desempeño 2019 (vigente): Medio-bajo
- Nivel: II medio
- GSE: Medio bajo

La Categoría de Desempeño es una herramienta de evaluación integral que considera:



Estándares de Aprendizaje (Simce)



Indicadores de Desarrollo Personal y Social



Que luego se ajusta de acuerdo a características de contexto y vulnerabilidad

Características de los Estudiantes



Para ubicar a los establecimientos en alguna de las cuatro:



Categorías de Desempeño

Se dividen en:

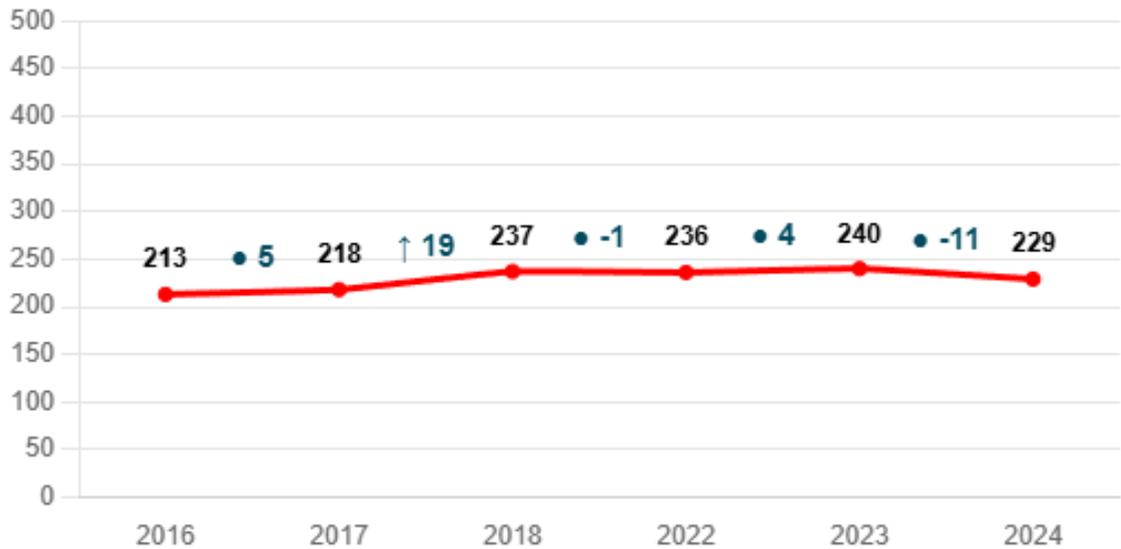
Desempeño Alto	Desempeño Medio
Desempeño Medio-Bajo	Desempeño Insuficiente

RESULTADOS SIMCE 2024

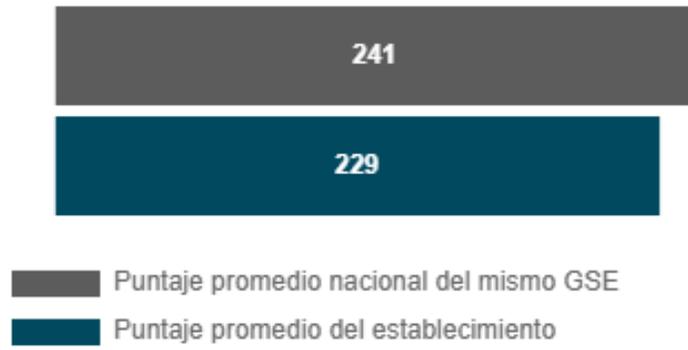


Lenguaje y Comunicación: Lectura

Puntaje Promedio



Comparación según grupo socioeconómico



La diferencia con establecimientos del mismo GSE es:

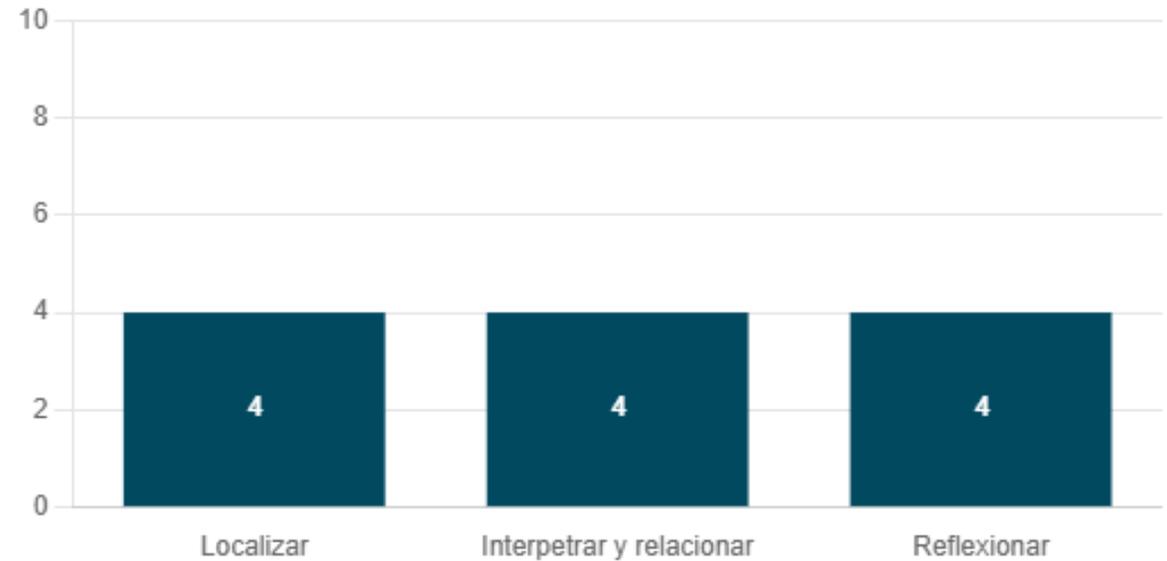
↓ -12

LENGUAJE Y COMUNICACIÓN: LECTURA

Distribución de estudiantes en los Estándares de Aprendizaje



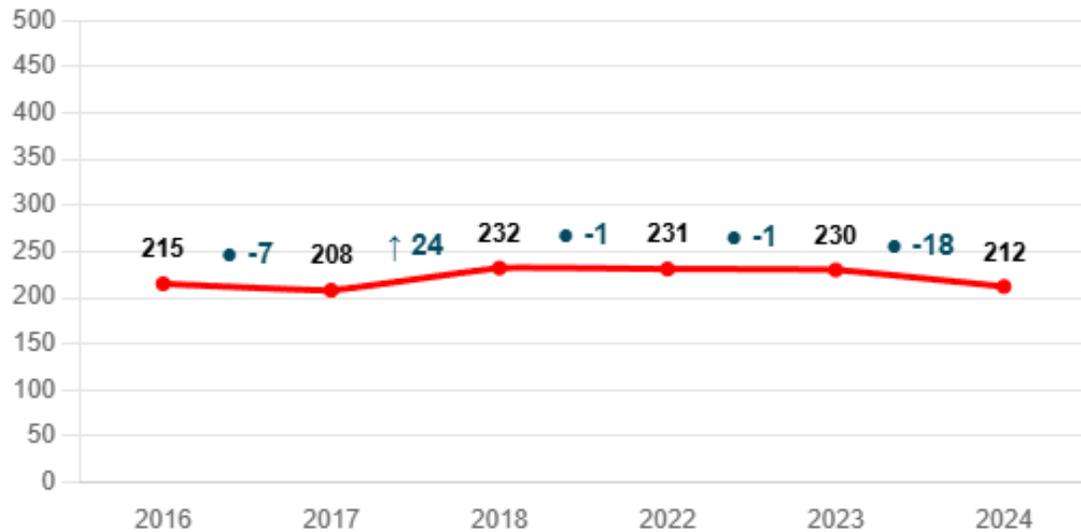
Puntaje promedio en cada eje de habilidad





Matemática

Puntaje Promedio



Comparación según grupo socioeconómico



La diferencia con establecimientos del mismo GSE es:

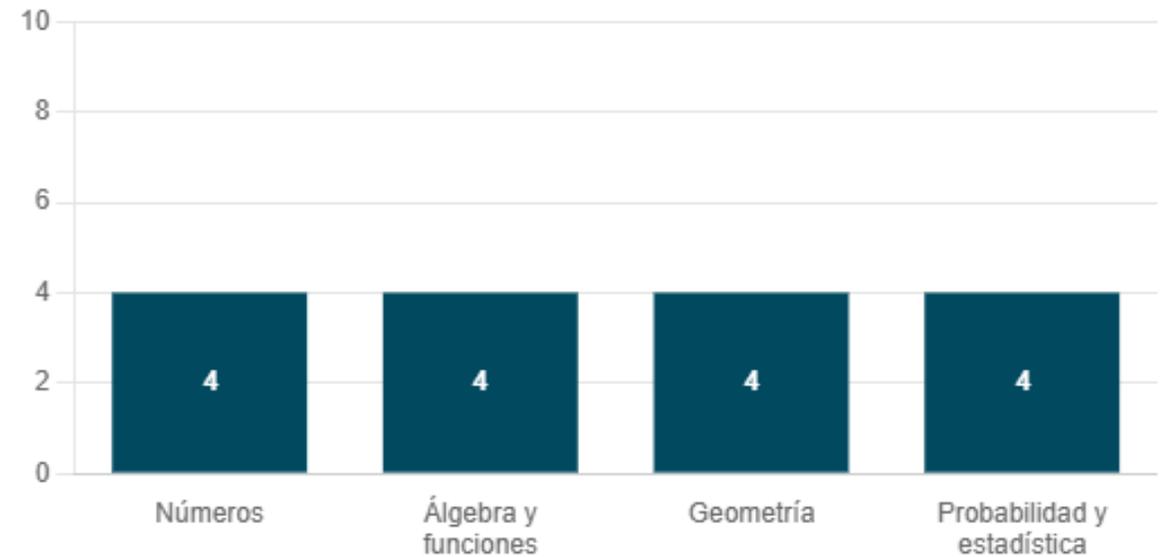
↓ -34

MATEMÁTICA

Distribución de estudiantes en los Estándares de Aprendizaje



Puntaje promedio en cada eje de temático



Indicadores de Desarrollo Personal y Social



Autoestima académica y motivación escolar

Puntaje

Promedio 2016	Variación	Promedio 2017	Variación	Promedio 2018	Variación	Promedio 2022	Variación	Promedio 2023	Variación	Promedio 2024
68	● 4	72	/	74*	/	69	● 3	72	● 0	72



Clima de convivencia escolar

Puntaje

Promedio 2016	Variación	Promedio 2017	Variación	Promedio 2018	Variación	Promedio 2022	Variación	Promedio 2023	Variación	Promedio 2024
64*	/	68	/	72*	/	68	● 3	71	● 0	71



Participación y formación ciudadana

Puntaje

Promedio 2016	Variación	Promedio 2017	Variación	Promedio 2018	Variación	Promedio 2022	Variación	Promedio 2023	Variación	Promedio 2024
67*	/	70	/	75*	/	71	● 3	74	● -1	73



Hábitos de vida saludable

Puntaje

Promedio 2016	Variación	Promedio 2017	Variación	Promedio 2018	Variación	Promedio 2022	Variación	Promedio 2023	Variación	Promedio 2024
61	● 3	64	/	67*	/	60	● -1	59	↑ 9	68

EVALUACIONES INTERNAS

- **Nivel 1° medio: de 78 estudiantes**

64,1% alcanza nivel satisfactorio en Lenguaje y un 44,8% en Matemática.

- **Nivel 2° medio: de 81 estudiantes**

72,8% alcanza nivel satisfactorio en Lenguaje y un 54,3% en Matemática.

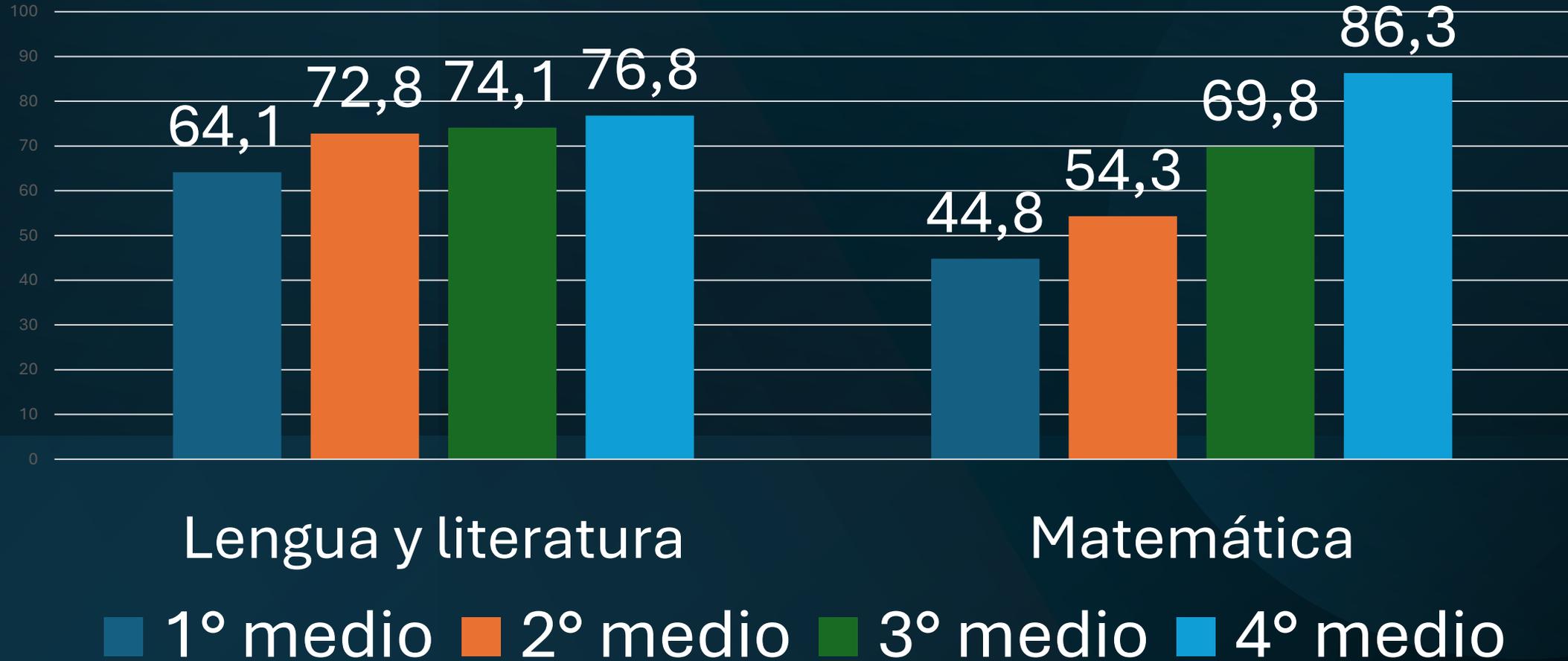
- **Nivel 3° medio: de 93 estudiantes**

74,1% alcanza nivel satisfactorio en Lenguaje y un 69,8% en Matemática.

- **Nivel 4° medio: de 95 estudiantes**

76,8% alcanza nivel satisfactorio en Lenguaje y un 86,3% en Matemática.

Porcentaje de estudiantes en nivel satisfactorio



DIAGNÓSTICO INTEGRAL DE APRENDIZAJES

Resultados según niveles de logro

+ *Tabla 1.1 Porcentaje de estudiantes de cada grado en cada nivel de logro en Lectura*

Nivel	2° básico	3° básico	4° básico	5° básico	6° básico	7° básico	8° básico	I medio	II medio
nivel I								42.86	65.75
nivel II								52.38	34.25
nivel III								4.76	0.0

Tabla 1.2 Porcentaje de estudiantes de cada grado en cada nivel de logro en Matemática

Nivel	1° básico	2° básico	3° básico	4° básico	5° básico	6° básico	7° básico	8° básico	I medio	II medio
nivel I									55.0	100.0
nivel II									40.0	0.0
nivel III									5.0	0.0

MESAS DE DELIBERACIÓN DECRETO 67

PROMOVIDOS/AS ARTÍCULO 11	2 estudiantes (0,58%)
NO PROMOVIDOS/AS	7 estudiantes (2,02%)
TOTAL	9 estudiantes (2,6%)

1° medio	2° medio	3° medio	4° medio
1	4	2	0
Total 7			

PLAN DE MEJORAMIENTO EDUCATIVO (PME)

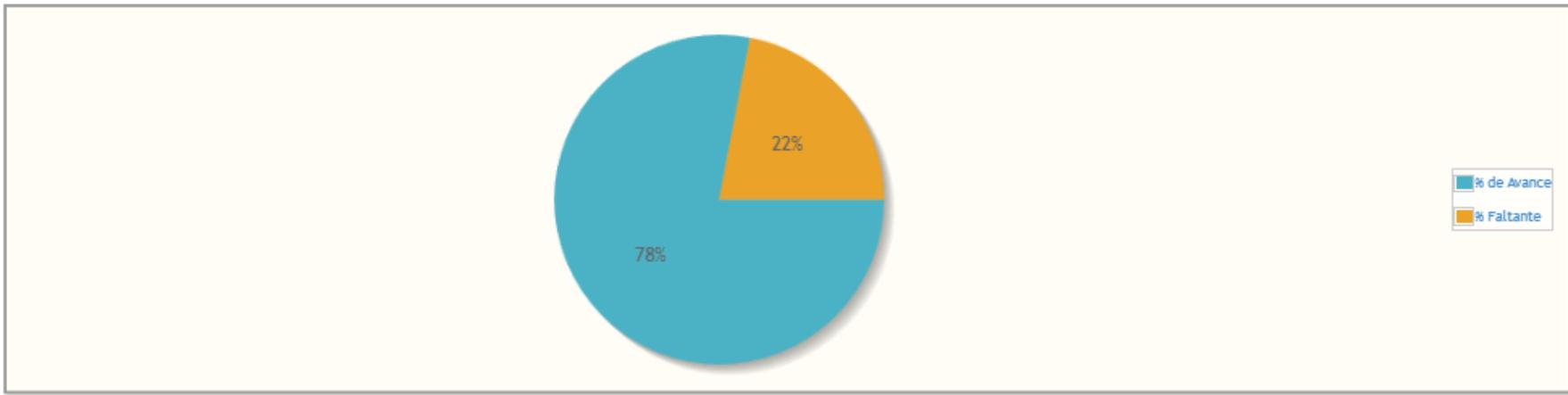
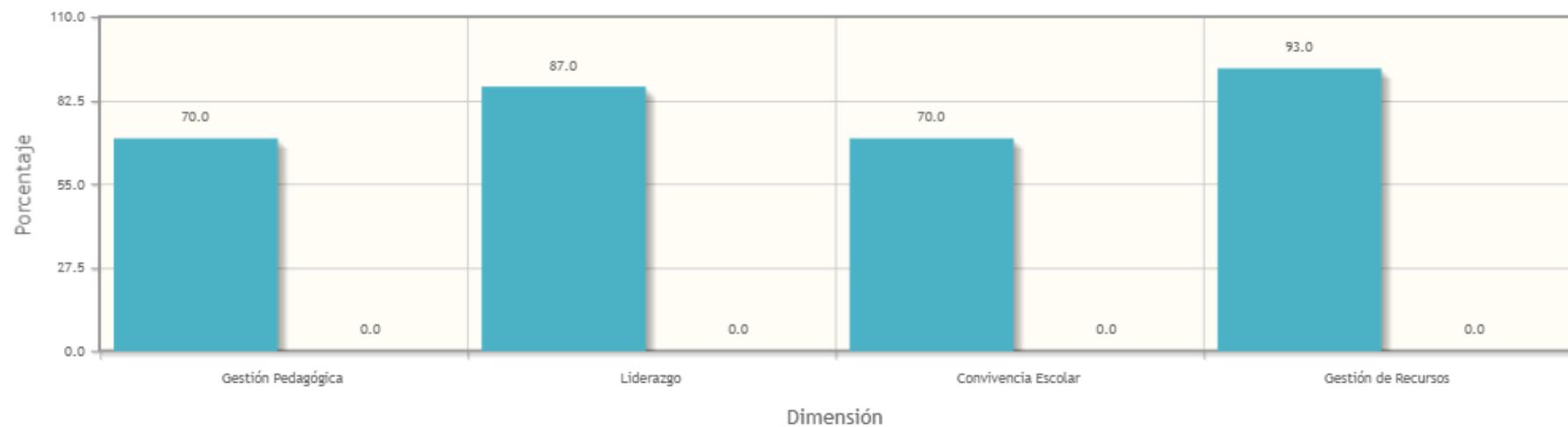


PME: ACCIONES POR DIMENSIÓN

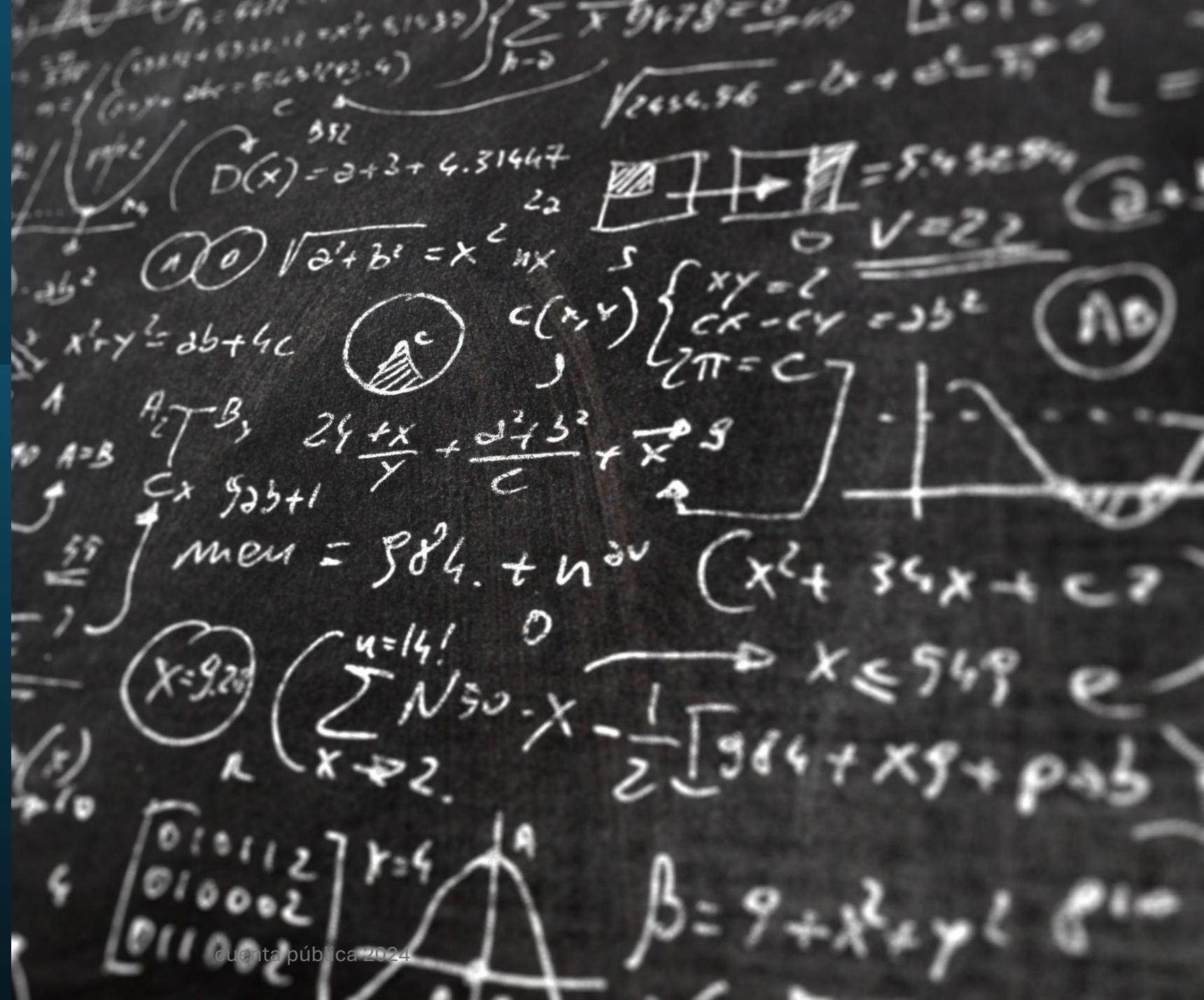
LIDERAZGO	GESTIÓN PEDAGÓGICA	CONVIVENCIA	GESTIÓN DE RECURSOS
Coordinaciones de nivel	Acompañamiento para estudiantes	Plan de asistencia y revinculación	Caja chica
Reuniones de equipo de gestión	Talleres de extensión	Acompañamiento para PJ	Soporte: personal adecuado al PEI
	Actividades pedagógicas integrales (salidas visitas)	Encuentros de autocuidado	Soporte: coordinaciones iniciativas comunales
	Talleres para docentes		Soporte: plan de apoyo a los procesos pedagógicos
			Soporte: incorporación de TIC's
			Soporte: elaboración de material pedagógico

NIVEL DE AVANCE DE LAS ESTRATEGIAS

En los siguientes gráfico se muestra el nivel de avance de las estrategias, según el porcentaje declarado para el avance de los indicadores.



Convivencia Educativa



Conformación y funciones del equipo de Convivencia educativa

- **Coordinador de Convivencia Educativa: Rodrigo Díaz Farías**
- **Apoyo coordinador de convivencia Educativa: Inés Fajardo**
 - **Función:** Promover una convivencia escolar basada en el respeto, el buen trato y el cumplimiento justo de las normas, fortaleciendo el diálogo, la participación y el trabajo colaborativo para asegurar un clima propicio para el aprendizaje, según la Política Comunal de Convivencia Escolar.
- **Orientadora: Elizabeth Mancilla**
 - **Función:** Encargado/a de planificar, coordinar, supervisar y evaluar el programa de orientación en sus dimensiones educacional, vocacional y personal, participando activamente en el equipo de convivencia escolar y en instancias de coordinación con docentes.
- **Psicóloga: Camila Huerta**
 - **Función:** Profesional que apoya el proceso educativo desde un enfoque psicoeducativo, abordando temas psicosociales como salud mental, convivencia, afectividad, prevención y desarrollo de habilidades, mediante diagnóstico, intervención y acompañamiento institucional.
- **Trabajadora social: Nadia Córdova**
 - **Función:** Atender y acompañar casos sociales de estudiantes y sus familias, en coordinación con orientadoras y el equipo de convivencia, elaborando diagnósticos, planes de intervención e informes, y articulando acciones con el equipo multidisciplinario según las necesidades del establecimiento.

Cantidad de atenciones realizadas

	ATENCIONES EQUIPO DE CONVIVENCIA 2024		
CURSO	ATENDIDOS	TOTAL MATRÍCULA	% ATENDIDOS
1°A	15	23	65,2173913
1°B	11	20	55
1°C	13	17	76,47058824
1°D	9	22	40,90909091
2°A	12	19	63,15789474
2°B	17	22	77,27272727
2°C	11	22	50
2°D	9	18	50
3°A	13	26	50
3°B	11	19	57,89473684
3°C	6	22	27,27272727
3°D	16	26	61,53846154
4°A	13	20	65
4°B	18	25	72
4°C	14	25	56
4°D	16	25	64

Principales REDES de Convivencia educativa 2024

INSTITUCIÓN	SERVICIO QUE APORTA	COMUNA
Universidad de Chile	<ul style="list-style-type: none"> CHARLAS Y TALLERES RESPECTO A PROCESOS DE INGRESO A LA EDUCACIÓN SUPERIOR. BECAS DE INGRESO ESPECIAL PARA ESTUDIANTES (SIPEE) FERIA DE CARRERAS DE LA UNIVERSIDAD DE CHILE (CAMPUS JUAN GOMÉZ MILLA) 	SANTIAGO
Cepech	<ul style="list-style-type: none"> CHARLAS Y PREPARACIÓN PARA INGRESO A LA EDUCACIÓN SUPERIOR BECAS DE PREUNIVERSITARIO 	SANTIAGO
Pontificia Universidad Católica de Chile	<ul style="list-style-type: none"> CHARLAS Y TALLERES RESPECTO A PROCESOS DE INGRESO A LA EDUCACIÓN SUPERIOR. BECAS DE INGRESO ESPECIAL PARA ESTUDIANTES DESTACADOS. (TALENTO INCLUSIÓN) FERIA DE CARRERAS DE LA UNIVERSIDAD CATÓLICA DE CHILE.(CAMPUS SAN JOAQUÍN) 	SANTIAGO SAN JOAQUÍN
SENDA	<ul style="list-style-type: none"> PROGRAMA ELIGE VIVIR SIN DROGAS (TALLERES PARA ESTUDIANTES). CAPACITACIÓN DE FUNCIONARIOS APLICACIÓN DE ENCUESTA DE ESTUDIO DE CONSUMO Y FACTORES DERIESGO. RESULTADOS ENCUESTAS 	SANTIAGO

Centro odontológico UDP	<ul style="list-style-type: none"> TALLERES DE HIGIENE DENTAL PARA ESTUDIANTES. ATENCIÓN DENTAL PARA ESTUDIANTES Y FUNCIONARIOS. 	SANTIAGO
Centro odontológico U de Chile	<ul style="list-style-type: none"> ATENCIÓN DENTAL PARA ESTUDIANTES Y FUNCIONARIOS. 	RECOLETA
Puntaje Nacional	<ul style="list-style-type: none"> PREUNIVERSITARIO ONLINE GRATUITO DE LA FACULTAD DE ECONOMÍA DE LA U DE CHILE 	SANTIAGO
Comité de área de género (DEM)	<ul style="list-style-type: none"> TALLERES PARA DOCENTES Y ESTUDIANTES. 	SANTIAGO
Centro de atención psicológica Universidad de Santiago	<ul style="list-style-type: none"> ATENCIÓN PSICOLÓGICA 	SANTIAGO
Clínica de atención psicológica Universidad Diego Portales	<ul style="list-style-type: none"> ATENCIÓN PSICOLÓGICA 	SANTIAGO
Centro de Salud Familiar Matta Sur	<ul style="list-style-type: none"> ATENCIÓN PSICOLÓGICA 	PUDAHUEL - RECOLETA

Principales REDES de Convivencia educativa 2024

Centro comunitario de salud mental	• ATENCIÓN PSICOLÓGICA	PUDAHUEL
Corporación de desarrollo de salud mental	• ATENCIÓN PSICOLÓGICA	SANTIAGO
Oficina local de la niñez	• INTERVENCIÓN INTEGRAL	SANTIAGO - PUDAHUEL - LO PRADO
Programa de intervención integral especializada	• INTERVENCIÓN INTEGRAL	SANTIAGO - RENCA
Programa de prevención focalizada	• INTERVENCIÓN INTEGRAL	SANTIAGO - PUDAHUEL - QTA. NORMAL
Programa de reparación de maltrato	• INTERVENCIÓN INTEGRAL	RENCA
Familias de acogida especializadas	• INTERVENCIÓN INTEGRAL	PUDAHUEL

Programa de reparación de explotación sexual infantil	INTERVENCIÓN INTEGRAL	SANTIAGO - EST. CENTRAL - MAIPÚ - CERRILLOS
Hospital San Borja Arriarán - Unidad psiquiatría	ATENCIÓN MÉDICA	SANTIAGO - QUINTA NORMAL
Centro de protección infanto juvenil	INTERVENCIÓN INTEGRAL	SANTIAGO - PUDAHUEL - CONCHALÍ
Centro de salud familiar	ATENCIÓN MÉDICA	SANTIAGO - PAC
Programa de evaluación y detección temprana	INTERVENCIÓN INTEGRAL	CERRO NAVIA - QTA NORMAL
Programa ambulatorio infanto adolescente	REHABILITACIÓN	SANTIAGO
Santiago Joven - oficina juventud	TALLERES - ACTIVIDADES	SANTIAGO
Casa Igualdad - Subdirección de género, diversidad sexual e inclusión	TALLERES - ACTIVIDADES	SANTIAGO

Principales REDES de Convivencia educativa 2024

Programa ambulatorio intensivo infanto adolescente	REHABILITACIÓN	SANTIAGO - EST. CENTRAL - MAIPÚ
Programa Preuniversitario Pedro de Valdivia	BECAS Y ORIENTACIÓN	SANTIAGO
Admisión Universidad Miguel de Cervantes	ASESORÍA Y BENEFICIOS	SANTIAGO
Admisión Universidad Andrés Bello	ASESORÍA Y BENEFICIOS	SANTIAGO
Centro de atención psicológica Universidad de Santiago	ATENCIÓN PSICOLÓGICA	SANTIAGO

Nivel de implementación de acciones de a convivencia educativa

1. Encuesta sobre convivencia y desafíos escolares
2. Vinculación con redes territoriales que brindan apoyo a estudiantes
3. Atención a estudiantes focalizados
4. Realización de “Feria de salud integral adolescente”
5. Realización de charlas y/o talleres a estudiantes
6. Campañas informativas psicoeducativas dirigidas a la comunidad escolar
7. Conmemoración “Dia de la convivencia escolar”
8. Habilitación espacio de contención emocional “Tú espacio seguro”
9. Proyecto “Volver a lo natural”
10. “Jugando y compartiendo”
11. Plan de seguimiento a estudiantes con problemas de inasistencia
12. Campaña de promoción para la mejora de la asistencia
13. Revista mensual “Cervantino”
14. Realización de autocuidado para docentes y funcionarios



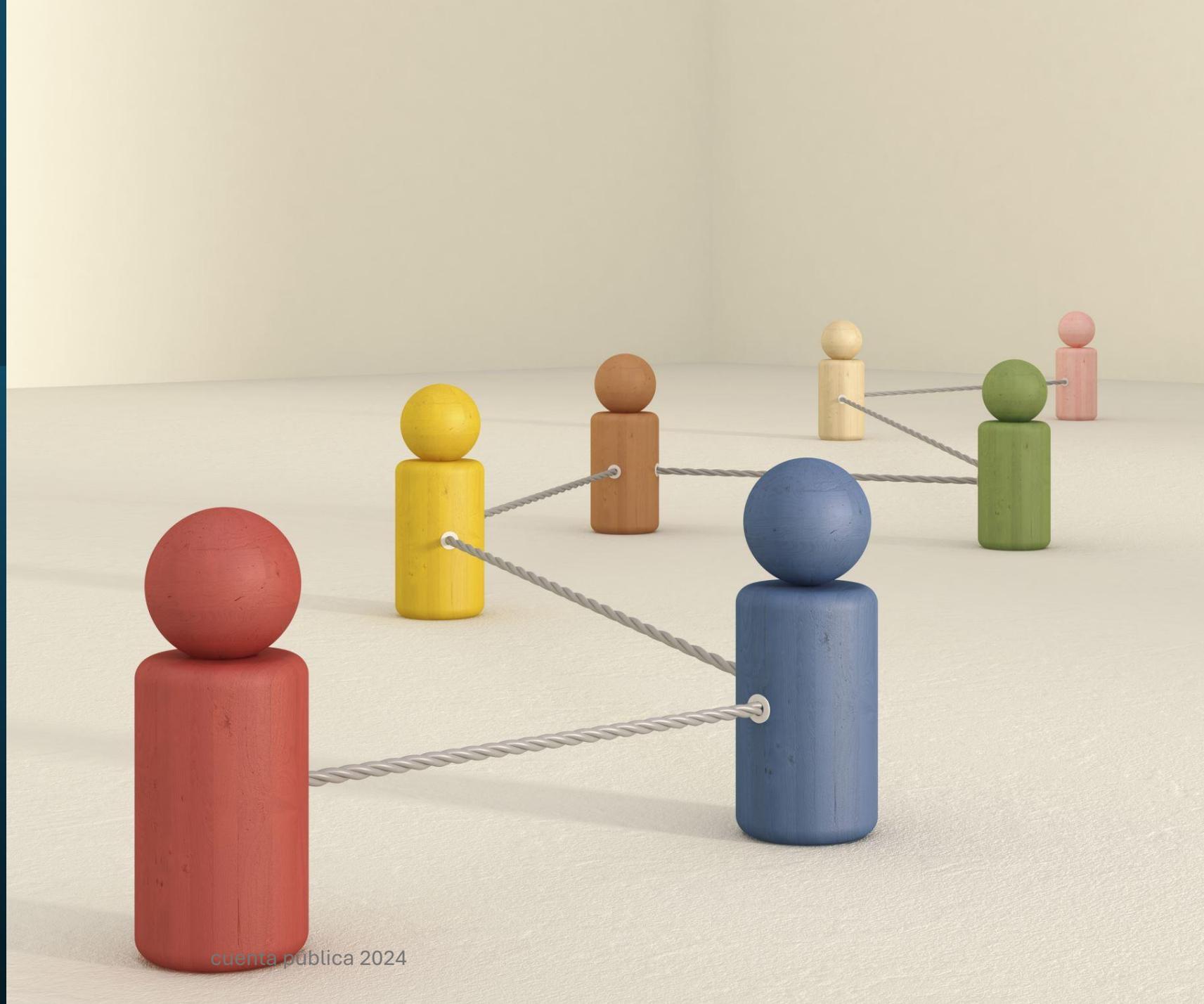
Datos PAES/ Ingreso 2025

PRUEBA	RINDEN	PUNTAJE 100 - 400	PUNTAJE 401 -550	PUNTAJE 551 - 700	PUNTAJE 701 - 850	PUNTAJE 851 - 1000
COMPRESIÓN LECTORA	63	2%	43%	49%	6%	0
MAT 1	63	0	59%	36%	5%	0
MAT 2	32	69%	31%	0	0	0
HISTORIA Y CCSS	32	28%	56%	13%	3%	0
BIOLOGÍA	27	26%	63%	11%	0	0
QUÍMICA	0	0	0	0	0	0
FÍSICA	10	30%	50%	20%	0	0

Síntesis del proceso de admisión 2025

Matrícula del establecimiento	95
Inscritos PAES	83
Rinden	63
Postulan	42
Seleccionados Universidades	28

Programa de Inclusión Escolar (PIE)



CONFORMACIÓN DEL EQUIPO 2024

Coordinador PIE	1
Ed. diferencial	4
Psicólogo	1
Fonoaudióloga	1
Terapeuta ocupacional	1

ESTUDIANTES ADSCRITOS 2024

1° medio	2° medio	3° medio	4° medio
24 (16t, 8p)	28 (20t, 8p)	20 (16t, 4p)	19 (17t, 2p)
Total 91 estudiantes			

Total estudiantes con NEET	68
Total estudiantes con NEEP	23
Total	91

Talleres y Extensión

- Teatro
- Cine
- Deportes
- Artes y artesanía
- Ciencias
- Informática
- Cocina
- Música
- Festivales
- Ferias
- Encuentros
- Visitas pedagógicas
- Proyectos
- Muestras pedagógicas
- Congresos



FINANCIAMIENTO PMESEP

Ejecución de proyectos y mejora en infraestructura

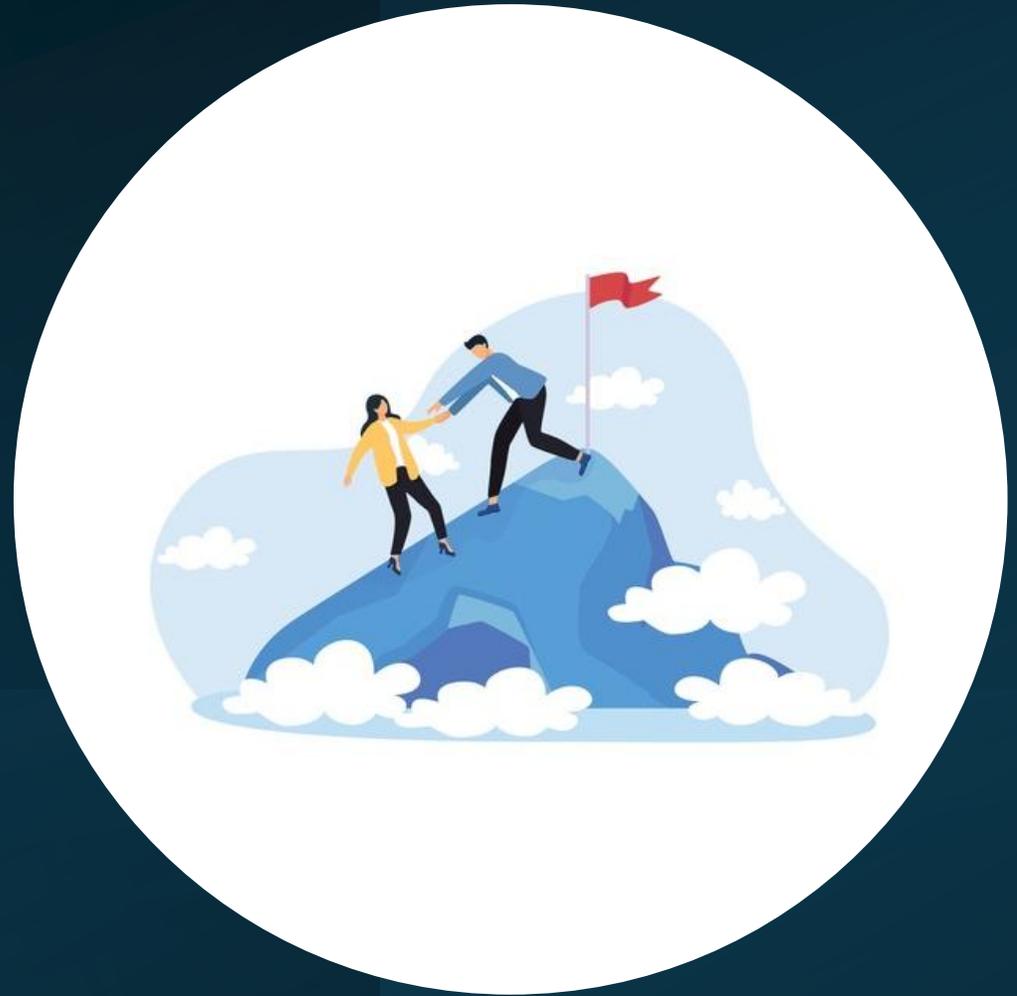
Protecciones: en ejecución por Plan de mantenimiento DEM



GESTIÓN DE SOMBREADEROS Y PINTURA



Metas 2025



METAS 2025

1. Mejora de Resultados Académicos

- **Aumento del rendimiento en el SIMCE y PAES:** Elevar el puntaje promedio en un **5% en comparación con 2024**.
- **Fortalecimiento de habilidades lectoras y matemáticas:** Implementación de **planes remediales y estrategias diferenciadas** para mejorar el desempeño en estas áreas clave.
- **Reducción de la brecha de aprendizaje:** Estrategias de apoyo para estudiantes con **rezago académico**, con un enfoque especial en 7° y 8° básico.

2. Convivencia Escolar y Clima Organizacional

- **Disminución de conflictos y casos de violencia escolar:** Reducción en al menos **20% de incidentes registrados en el libro de convivencia**.
- **Fomento del bienestar estudiantil y docente:** Implementación de programas de **salud mental y autocuidado** para estudiantes y funcionarios.
- **Fortalecimiento de la participación estudiantil:** Mayor protagonismo del **Centro de Estudiantes y Consejos de Curso** en la toma de decisiones.

3. Desarrollo Profesional Docente y Liderazgo Educativo

- **Capacitación continua:** Al menos **tres jornadas de formación** en metodologías innovadoras y educación inclusiva.
- **Fomento del liderazgo distribuido:** Implementación de **roles estratégicos entre docentes y asistentes** para fortalecer la gestión pedagógica.
- **Observación y retroalimentación docente:** Al menos **dos ciclos de acompañamiento en aula por semestre** para mejorar las prácticas pedagógicas.

METAS 2025

4. Inclusión y Equidad Educativa

- **Atención a la diversidad:** Implementación de estrategias de enseñanza para **estudiantes migrantes, con NEE y en situación de vulnerabilidad.**
- **Interculturalidad y respeto por la diversidad:** Desarrollo de actividades que fomenten la **inclusión y el reconocimiento de distintas culturas** dentro de la comunidad escolar.

5. Vinculación con la Comunidad y Familias

- **Mayor participación de apoderados:** Aumento del **80% de asistencia** a reuniones y actividades de la comunidad educativa.
- **Red de apoyo con instituciones externas:** Firma de **convenios con universidades, empresas y organismos públicos** para favorecer la inserción académica y laboral de los estudiantes.
- **Programa de Tutorías entre Pares:** Establecer un sistema de **mentoría entre estudiantes** para fortalecer el apoyo académico y la integración.

6. Infraestructura y Recursos Tecnológicos

- **Mejoramiento de espacios educativos:** Reparación y mantenimiento de aulas, baños y áreas comunes.
- **Modernización tecnológica:** Implementación de al menos **tres nuevas salas con tecnología avanzada** y mejora de la conectividad en todo el establecimiento.
- **Plan de sustentabilidad:** Implementación de estrategias de reciclaje y eficiencia energética en el liceo.

